

УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ

Саобраћајни факултет

ИЗБОРНОМ ВЕЋУ

Предмет: Извештај Комисије о пријављеним кандидатима за избор у звање доцента за ужу научну област "Менаџмент и организација у саобраћају и транспорту"

На основу одлуке Изборног већа Саобраћајног факултета број 251/3 од 24.03.2016. године, а по објављеном конкурс за избор једног доцента на одређено време од 5 година са пуним радним временом за ужу научну област "Менаџмент и организација у саобраћају и транспорту", именовани смо за чланове Комисије за подношење извештаја о пријављеним кандидатима.

На конкурс који је објављен у листу "Послови", број 667 од 30.03.2016. године пријавио се један кандидат и то:

др Никола Кнежевић, дипл. инж., доцент Саобраћајног факултета.

На основу прегледа достављене документације, констатујемо да кандидат др Никола Кнежевић испуњава услове конкурса и подносимо следећи:

ИЗВЕШТАЈ

А. Биографски подаци

Др Никола Кнежевић рођен је 1972. године у Ивањици. Основну школу завршио је у Чајетини, а средњу електротехничку у Ужицу 1991. године са одличним успехом. Дипломирао је на Саобраћајном факултету Универзитета у Београду, одсек за ПТТ саобраћаја 1997. године са просечном оценом свих положених испита 8,88 и оценом 10 на дипломском испиту. Као студент основних студија за успех током студирања добио је следеће награде и признања: Награде Саобраћајног факултета (најбољи студент прве године (1993.), четврте године (1996.) пете године (1997)) За изузетан успех у току студирања на Саобраћајном факултету 1998. године награђен је као најбољи дипломирани студент генерације и добио је признање Универзитета у Београду ("Студент генерације Саобраћајног факултета" (1998)).

Школске 1998/1999. године уписао је последипломске магистарске студије на Саобраћајном факултету Универзитета у Београду, смер Менаџмент у саобраћају, које је завршио 2004. године са просечном оценом 9,89, а магистарску тезу под називом „Прилог развоју управљања пројектима у поштанском систему“ одбранио је 23.06.2004. године.

На Саобраћајном факултету Универзитета у Београду 12.01.2006. године одбранио је докторску дисертацију под називом „Прилог истраживању метода оптимизације расподеле ограничених ресурса при управљању пројектима у саобраћају“.

2003. године завршио је семинар из области: *Strategy; International Marketing and International Business; Operational Excellence and Strategy* у организацији IEDC - Bled School of Management.

У периоду од 1998. године до 2004. године др Никола Кнежевић био је запослен у ЈП ПТТ саобраћаја "Србија" на радним местима стручног референта и самосталног референта за уручење поштанских пошиљака у Дирекцији за поштански саобраћај, шефа службе за стратегију развоја у Центру за истраживање, стратегију развоја и инвестиције и на месту директора Сектора за истраживање и развој у Дирекцији за стратегију и развој.

У периоду од септембра 1999. године до децембра 2004. године на Саобраћајном факултета Универзитета у Београду др Никола Кнежевић био је ангажован као сарадник на предмету Организација и менаџмент у саобраћају и транспорту. Од 01.01.2005. године ради на Саобраћајном факултету Универзитета у Београду. Јануара 2005. године изабран је у звање асистента за ужу научну област Менаџмент и организација у саобраћају и транспорту. У звање доцента за исту научну област изабран је 2006. године, у исто звање изабран је и 2011. године.

Б. Дисертације

Б1. Одбрањен магистарски рад

Кнежевић Н., (2004) „Прилог развоју управљања пројектима у поштанском систему“, Саобраћајни факултет Универзитета у Београду, 99 стр.

Б2. Одбрањена докторска дисертација

Кнежевић Н., (2006) „Прилог истраживању метода оптимизације расподеле ограничених ресурса при управљању пројектима у саобраћају“, Саобраћајни факултет, Универзитета у Београду, 132 стр.

В. Наставна активност

В.1. Учешће у настави

Др Никола Кнежевић је у настави ангажован од школске 1999/2000 године, најпре као стипендиста-истраживач, а затим као асистент и доцент.

Као асистент био је ангажован на извођењу вежби на основним академским студијама на предметима:

- Организација и менаџмент у саобраћају и транспорту (Одсек за ваздушни саобраћај и транспорт, Одсек за водни саобраћај и транспорт, Одсек за логистику),
- Организација и менаџмент у железничком саобраћају (Одсек за железнички саобраћај),
- Организација и менаџмент у поштанском и телекомуникационом саобраћају (Смер за телекомуникациони саобраћај и мреже, Смер за поштански саобраћај и мреже).

Од избора у звање доцента до сада ангажован је у извођењу предавања и вежби на основним и мастер студијама, на предметима који припадају ужој научној области „Менаџмент и организација у саобраћају и транспорту“, и то:

– на основним академским студијама на предметима:

- Организација и менаџмент у саобраћају и транспорту (Модула за водни саобраћај и транспорт),
- Организација и менаџмент у железничком саобраћају и транспорту (Модул за железнички саобраћај и транспорт),
- Менаџмент и организација у телекомуникацијама (Модул за телекомуникациони саобраћај и мреже),

- Менаџмент (Модул за поштански саобраћај и мреже),
 - Менаџмент информационих система и интернет (Модул за поштански саобраћај и мреже),
 - Управљање пројектима у е-комуникацијама (Модул за телекомуникациони саобраћај и мреже),
- на мастер академским студијама на предметима:
- Менаџмент у транспорту и комуникацијама, (Модул Менаџмент и економија у транспорту и комуникацијама),
 - Стратешки менаџмент у транспорту и комуникацијама (Модул Менаџмент и економија у транспорту и комуникацијама),
 - Управљање инвестицијама и пројектима у транспорту и комуникацијама, (Модул Менаџмент и економија у транспорту и комуникацијама, Модул операциона истраживања у саобраћају, Модул Поштански саобраћај и мреже)
 - Пројектовање организације у транспорту и комуникацијама (Модул Менаџмент и економија у транспорту и комуникацијама),
 - Међународни менаџмент у транспорту и комуникацијама (Модул Менаџмент и економија у транспорту и комуникацијама),
 - Управљање пословним процесима у транспорту и комуникацијама (Модул Менаџмент и економија у транспорту и комуникацијама).

Кандидат је активно учествовао у предлагању и писању наставних планова и програма за предмете: Организација и менаџмент у саобраћају и транспорту, Организација и менаџмент у железничком саобраћају, Менаџмент и организација у телекомуникацијама, Менаџмент у саобраћају, Менаџмент информационих система и интернет на основним студијама Саобраћајног факултета Универзитета у Београду и у писању наставних планова и програма за предмете: Менаџмент у транспорту и комуникацијама, Стратешки менаџмент у транспорту и комуникацијама, Управљање инвестицијама и пројектима у транспорту и комуникацијама, Пројектовање организације у транспорту и комуникацијама, Међународни менаџмент у транспорту и комуникацијама и Управљање пословним процесима у транспорту и комуникацијама на мастер студијама Саобраћајног факултета Универзитета у Београду у оквиру уже научне области „Менаџмент и организација у саобраћају и транспорту“.

В.2. Студентске анкете и други облици рада са студентима

Анонимним анкетама студената, за период (2011/12), (2012/13), (2013/14), (2014/15), као и у зимском семестру школске (2015/16) др Никола Кнежевић оцењен је просечном оценом 4.63/5.00.

У досадашњем раду учествовао је, поред наставе, и у другим облицима рада са студентима, као што су консултације, помоћи приликом израде семинарских, дипломских, завршних и мастер радова из области „Менаџмента и организације у саобраћају и транспорту“. Био је ментор једног магистарског рада, 21 мастер, 6 завршних и једног дипломског рада, као и члан комисија за одбрану 3 магистарска рада и више од 30 завршних, мастер и дипломских радова.

В.3. Уџбеник

Др Никола Кнежевић је коаутор једног основног уџбеника:

Вешовић, В., Бојовић, Н., **Кнежевић, Н.**, „Организација саобраћајних предузећа“, Универзитет у Београду, Саобраћајни факултет, Београд, 2007, 313 страна (Основни уџбеник, ISBN: 978-86-7395-234-5).

Овај уџбеник представља основну литературу за више модула на Саобраћајном факултету Универзитета у Београду модула на предметима Организација и менаџмент у саобраћају и транспорту, Организација и менаџмент у железничком саобраћају, Менаџмент и организација у телекомуникацијама, Менаџмент у саобраћају.

Г. Библиографија научних и стручних радова

Г.1. РАДОВИ ОБЈАВЉЕНИ ПРЕ ПОСЛЕДЊЕГ ИЗБОРА У ЗВАЊЕ ДОЦЕНТА

РАДОВИ САОПШТЕНИ НА МЕЂУНАРОДНИМ СКУПОВИМА (М 30)

Саопштење са међународног скупа штампано у целини (М 33)

1. Vešović, V., **Knežević, N.**, "Strateška analiza poštanske delatnosti primenom SWOT metode", V Međunarodni simpozijum iz menadžmenta SYMORG – Zlatibor, maj 2002.g., Zbornik radova, str. 885 – 890.
2. Vešović, V., Bojović, N., **Knežević, N.**, "Motivacija članova projektnog tima", VII Međunarodni simpozijum saobraćaja iz Project managementa Menadžment i upravljanje projektima, Zlatibor, maj 2003.g., Zbornik radova, str. 139 – 143.
3. Vešović, V., Bojović, N., **Knežević, N.**, „Analiza verovatnoće promene kritičnog puta“, VIII Internacionalni simpozijum iz project managementa - Upravljanje projektima i preduzetništvo, Zlatibor, 9 – 12 maj 2004. g., Zbornik radova str. 171– 175.
4. Vešović, V., Bojović, N., **Knežević, N.**, „Problem raspodele ograničenih resursa u upravljanju projektima“, IX Internacionalni simpozijum iz project managementa – Sa projekt menadžmentom u evropske integracije, Zlatibor, 13-15. jun 2005. g., Zbornik radova, str 349 – 353.
5. Bojović, N., Knežević, N., Vešović, V., „Novi pristup u rešavanju problema raspodele ograničenih resursa“, X Internacionalni simpozijum iz project managementa – Projektno upravljanje organizacijama Novi pristupi, Zlatibor, 15-17. maj 2006. g., Zbornik radova, str. 150 – 154. ISBN: 86-86385-00-1
6. Knežević, N., Bojović, N., Mačvanski D., „Kriterijumi rangiranja aktivnosti kod heurističkih procedura raspodele resursa“, XIII internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta - Projektni menadžment - vizija i strateški ciljevi, Zlatibor, 6-8. jun 2009. g., Zbornik radova, str. 150 – 154. ISSN: 978-86-86385-07-9
7. Knežević, N., Bojović, N., Mačvanski D. „Upravljanje portfoliom projekta primenom FANP-a“ XIV internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta - Strategijski projektni menadžment i projektno liderstvo, Zlatibor, 14-16. jun 2010., Zbornik radova, str. 116 – 120. ISSN: 978-86-86385-07-9
8. Knežević, N., Macura, D., Bojović, N., „Probability of changing the critical path in project in fuzzy environment“, YUPMA, Zlatibor, 10-12 June 2011., Proceedings of papers, pp. 110-115, ISSN: 978-86-86385-07-9

Саопштење са међународног скупа штампано у изводу (М 34)

9. Glisovic, N., Bojovic, N., Milenkovic, M., **Knezevic, N.**, „Decision support system for a project management“, 3rd International Conference on Computational and Financial Econometrics, Cyprus, Limassol, 29-31.10.2009, Proceedings of abstracts, p. 108.

ЧАСОПИСИ НАЦИОНАЛНОГ ЗНАЧАЈА (М 50)

Рад у часопису националног значаја (М 52)

10. Вешовић, В., Бојовић, Н., **Кнежевић, Н.**, ”Управљање променама у саобраћају”, Техника – Менаџмент, 6/2002.. Београд, стр. 1 – 6.
11. Вешовић, В., Бојовић, Н., **Кнежевић, Н.**, Глобални модел вредновања запослених у пословним системима, Техника – Менаџмент бр 1/2004. стр. 1 - 7.
12. Вешовић, В., Бојовић, Н., **Кнежевић, Н.**, Реструктурирање великих пословних система у саобраћају, Техника бр 3/2004. стр. 317 - 322.
13. **Кнежевић, Н.**, Бојовић, Н., Методе и технике управљања пројектима, Техника – Менаџмент бр 5/2004. стр. 5 - 15.
14. **Кнежевић, Н.**, „Нови приступ у решавању проблема расподеле ограничених ресурса“ Техника – Менаџмент бр. 6/2007. стр. 9 - 14.
15. Вешовић, В., **Кнежевић, Н.**, Бојовић, Н., „Глобални модел управљања организационим променама, Техника – Менаџмент бр 1/2008. стр. 1 - 5.
16. **Кнежевић, Н.**, Лекић С., „Унапређење процеса одлучивања у поштанском систему применом анализе обавијања података“, Техника – Менаџмент бр.3/2008. стр. 1 - 12.

Рад у научном часопису (М 53)

17. **Кнежевић, Н.**, ”Управљање пројектима као нова пословна филозофија” ПТТ саобраћај 1/2002, Београд, стр. 78 – 87.
18. **Кнежевић, Н.**, ”Нови приступи у развоју управљања пројектима” ПТТ саобраћај 2/2002, Београд, стр. 96 – 103.

ЗБОРНИЦИ СКУПОВА НАЦИОНАЛНОГ ЗНАЧАЈА (М 60)

Предавања по позиву са скупова националног значаја штампана у целини (М 61)

19. Мартић, М., Губеринић, С., **Кнежевић, Н.**, ”Поређење ефикасности поштанских јединица применом методе анализе обавијања података”, XVIII симпозијум о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају, Београд, децембар 2000.г., Зборник радова, стр. 23 – 32. ISBN 86-7935-100-3
20. Вешовић, В., **Кнежевић, Н.**, ”Развој пројектног тима за управљање пројектима у поштанском и телекомуникационом саобраћају”, XIX симпозијум о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају, Београд, децембар 2001.г., Зборник радова, стр. 45 – 54. ISBN 86-7395-114-3
21. Кујачић, М., **Кнежевић, Н.**, ”Развој модела макроорганизације поштанског саобраћаја”, XX симпозијум о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају, Београд, децембар 2002.г., Зборник радова, стр. 61 – 68. ISBN 86-7395-137-2
22. Вешовић, В., **Кнежевић, Н.**, „Глобални модел реструктурирања и приватизације поштанског система“, Уводни реферат. XXI Симпозијум о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају, Београд, 9 и 10 децембар 2003. г., Зборник радова, стр. 15 – 21. ISBN 86-7935-159-3
23. Вешовић, В., **Кнежевић, Н.**, „Примена концепта управљања пројектима при реализацији реструктурирања поштанског система“, XXII Симпозијум о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају ПОСТЕЛ 2004, Београд, 7 и 8 децембар 2004. г., Зборник радова, стр. 27 – 34. ISBN 86-7395-1771

24. Вешовић, В., **Кнежевић, Н.**, „Менаџмент пословних процеса у пружању поштанских и телекомуникационих услуга“, XXIII Симпозијум о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају ПОСТЕЛ 2005, Београд, 13. и 14. децембар 2005. г., Зборник радова, стр. 21 - 30. ISBN 86-7395-200-X
25. **Кнежевић Н.**, Вешовић В., „Методологије реинжењеринга пословних процеса у пружању поштанских и телекомуникационих услуга“, XXIV Симпозијум о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају ПОСТЕЛ 2006, Београд, децембар 2006., Зборник радова, стр. 39 – 48. ISBN 86-7395-223-9
26. **Кнежевић Н.**, Вешовић В., „Примена процес менаџмента у експрес преносу пошиљака у Пошти Србије“, XXV Симпозијум о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају ПОСТЕЛ 2007, Београд, децембар 2007., Зборник радова, стр. 23 - 32. ISBN 978-86-7395-243-7
27. **Кнежевић Н.**, Бојовић Н., Вешовић В., „Организациона структура процесно оријентисане организације“, XXVI Симпозијум о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају ПОСТЕЛ 2008, Београд, децембар 2008., Зборник радова, стр.57 - 64. ISBN 978-86-7295-252-9
28. **Кнежевић Н.**, Мацура Д., „Примена *FANP*-а у управљању ризиком имплементације поштанских услуга“, XXVII Симпозијум о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају ПОСТЕЛ 2009, Београд, децембар 2009., Зборник радова, стр. 17 - 26. ISBN 978-86-7395-259-8
29. Бојовић Н., **Кнежевић Н.**, Мацура Д., Миленковић М., „Модел управљања критичном инфраструктуром за одрживи развој поштанског сектора“, XXVIII Симпозијум о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају ПОСТЕЛ 2010, Београд, децембар 2010., Зборник радова, стр. 25 - 30. ISBN 86-7395-274-1

Саопштење са скупа националног значаја штампано у целини (М 63)

30. **Кнежевић, Н.**, ”Управљање помоћу пројеката у пројектно оријентисаној компанији”, Поштанско саветовање - ПостФест, Златибор, 18 – 20. мај 2004. г., Зборник радова, стр. 315 – 320.

ТЕХНИЧКА РЕШЕЊА - М 80

Ново прихваћено решење проблема у области макроекономског, социјалног и проблема одрживог просторног развоја рецензовано и прихваћено на међународном нивоу (М81)

31. Стратегија развоја поштанске дјелатности у Црној Гори за период 2008-2018, Влада Црне Горе, Министарство саобраћаја, поморства и телекомуникација, Подгорица, 2008.

Битно побољшано техничко решење на националном нивоу (М84)

32. Пројекат макроорганизације Поште Србије, Институт Саобраћајног факултета, Београд, 2002. г.
33. Пројекат микроорганизације Поште Србије, Институт Саобраћајног факултета, Београд, 2002. г.
34. Пројекат транслације адресе у адресни код, Институт Саобраћајног факултета, Београд, 2002. г.

35. Провера система за управљање рачунима , Институт Саобраћајног факултета, Београд, 2002. г.
36. Пројекат организације Поште Црне Горе, Институт Саобраћајног факултета, Подгорица, 2003. г.
37. Пројекат децентрализације пословних функција Поштанске штедионице, Институт Саобраћајног факултета, Београд, 2003. г.
38. Пројекат методологије за вредновање послова у Пошти Србије, Институт Саобраћајног факултета, Београд, 2003. г.
39. Пројекат методологије за израду Бизнис планова нових услуга у Пошти Србије, Институт Саобраћајног факултета, Београд, 2003. г.
40. Студија реструктурирања и приватизације Поште Србије, Институт Саобраћајног факултета, Београд, 2003. г.
41. Визуелни идентитет предузећа ICOFIN, Институт Саобраћајног факултета, Београд, 2004.г.
42. Процена вредности ПОС опреме и софтвера *Diners Club International*, Институт Саобраћајног факултета, Београд, 2007.
43. Пројекат пословне, организационе и маркетиншке трансформације *Jat Airways*-а, Институт Саобраћајног факултета, Београд, 2008.
44. Реинжењеринг пословних процеса и менаџмент ризиком у пружању поштанских услуга, Институт Саобраћајног факултета, Београд, Министарство науку и технолошки развој Републике Србије, 2008 – 2011.
45. Анализа и процена радних места у ЈКП "Инфостан" Институт Саобраћајног факултета, Београд, 2009.
46. Пројекат макроорганизације ЈКП "Инфостан" Институт Саобраћајног факултета, Београд, 2009.

Научно - истраживачки пројекти

- Управљање структурним и технолошким прилагођавањем Поште Србије развијеним поштама Европе и света, Институт Саобраћајног факултета, Београд, Министарство науке и технологије Републике Србије, 2002 – 2004.
- Менаџмент пословних процеса у поштанском и телекомуникационом саобраћају, Институт Саобраћајног факултета, Београд, Министарство науке и заштите животне средине Републике Србије, 2005 – 2007.
- Управљање критичном инфраструктуром за одрживи развој у поштанском, комуникационом и железничком сектору републике Србије“ Институт Саобраћајног факултета, Београд, Министарство науку и технолошки развој Републике Србије, 2011 – 2014.

Г.2. РАДОВИ ОБЈАВЉЕНИ ПОСЛЕ ПОСЛЕДЊЕГ ИЗБОРА У ЗВАЊЕ ДОЦЕНТА

РАДОВИ ОБЈАВЉЕНИ У ЧАСОПИСИМА МЕЂУНАРОДНОГ ЗНАЧАЈА (М 20)

Рад у међународном часопису (М 23)

1. **Кнежевић, N.**, Trubint, N., Macura, D., Bojović, N., "A two-level approach for human resource planning organizational efficiency of a postal distribution system", Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, Vol. 45, No. 4/2011, pp. 155-168, ISSN 0424-267X (impact factor 2011: 0,303)

РАДОВИ САОПШТЕНИ НА МЕЂУНАРОДНИМ СКУПОВИМА (М 30)

Предавање по позиву са међународног скупа штампано у целини (М 31)

2. Vešović, V., **Кнежевић N.**, „WEB-based decision support systems, International conference communications and business sector, Berane, 20. June. 2011, Proceedings of papers, pp. 55-62, ISBN: 978-9940-575-07-6

Саопштење са међународног скупа штампано у целини (М 33)

3. Macura, D., Nuhodžić, R., Bojović, N., **Кнежевић N.**, "One model for rail infrastructure projects selection", CETRA, Dubrovnik, 7-9 May 2012., Proceedings of papers, pp. 533-538. ISBN 978-953-6272-50-1
4. **Кнежевић, N.**, Macura, D., Bojović, N., „Ussing PROGRESS method for overcoming resource constrained scheduling problem“, YUPMA, Zlatibor, 18-20 May 2012., Proceedings of papers, pp. 376-380. ISSN: 978-86-86385-09-3

ЧАСОПИСИ НАЦИОНАЛНОГ ЗНАЧАЈА (М 50)

Рад у часопису националног значаја (М 52)

5. **Кнежевић, Н.**, Мацура, Д., Бојовић Н., "Примена *A`WOT* методе за избор сценарија развоја поштанских услуга у Републици Србији", Техника, 1/2015 стр. 1-6. ISSN 0040-2176 (Техника Менаџмент ISSN 1450-9911)

ЗБОРНИЦИ СКУПОВА НАЦИОНАЛНОГ ЗНАЧАЈА (М 60)

Предавања по позиву са скупова националног значаја штампана у целини (М 61)

6. **Кнежевић, Н.**, Бојовић, Н., Миленковић, М., Мацура, Д., „Примена *Box - Jenkins* приступа за моделовање обима поштанских услуга“, XXIX Симпозијум о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају ПОСТЕЛ, Београд, 6-7 децембар 2011., Зборник радова, стр. 33 - 40. ISBN 978-86-7395-287-1
7. Бојовић, Н., Мацура, Д., **Кнежевић, Н.**, „Примена интегрисаног *Fuzzy ANP* приступа и вештачких неуронских мрежа у јавним набавкама ЈП ПТТ Србија“, XXX Симпозијум о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају ПОСТЕЛ, Београд, 4-5 децембар 2012., Зборник радова, стр. 25 - 30. ISBN 978-86-7395-304-5
8. **Кнежевић, Н.**, Бојовић, Н., Миленковић, М., Глишовић, Н., „Сарима-Калман модел за предвиђање обима поштанских услуга“, XXXI Симпозијум о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају ПОСТЕЛ, Београд, 3-4 децембар 2013., Зборник радова, стр. 21 - 30. ISBN 978-86-7395-314-4

9. Миленковић, М., Глишовић, Н., **Кнежевић, Н.**, Бојовић, Н., "Поређење VAR модела и униваријантних неуронских мрежа за прогнозирање обима поштанских услуга", XXXII Симпозијум о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају ПОСТЕЛ, Београд, 2-3 децембар 2014., Зборник радова, стр. 69 - 78. ISBN 978-86-7395-328-1
10. **Кнежевић, Н.**, Бојовић, Н., Капетановић, М., "Компаративна анализа ефикасности јединица поштанске мреже применом DEA и SFA Метода", XXXIII Симпозијум о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају ПОСТЕЛ, Београд, 1-2 децембар 2015., Зборник радова, стр. 9 - 18. ISBN 978-86-7395-342-7

ТЕХНИЧКА РЕШЕЊА (М 80)

Ново прихваћено решење проблема у области макроекономског, социјалног и проблема одрживог просторног развоја рецензовано и прихваћено на међународном нивоу (М81)

11. Upravljanje troškovima i приходима u Pošti Crne Gore zasnovano na aktivnostima (ABM–Activity Based Management), Fakultet za saobraćaj, komunikacije i logistiku, Berane, 2011.

Ново техничко решење примењено на националном нивоу (М82)

12. Стратегија развоја поштанских услуга у Србији за период 2013–2016. Министарство трговине, туризма и телекомуникација Републике Србије, Београд 2013.

Г.3. ЦИТИРАНОСТ РАДОВА

Према доступним подацима (извори: *Google Scholar, Web of Science*) рад др Николе Кнежевића цитиран је у следеће 3 публикације (без аутоцитата и хетероцитата)

Рад Г.2.-1 цитиран је у следећим публикацијама:

1. Zolfani, SH., Antucheviciene J., "Team member selecting based on AHP and TOPSIS grey" *Engineering Economics*, 2012, 23(4), 425-434
<http://158.129.0.15/index.php/EE/article/download/2725/1950>
2. Baležentis, T., Kriščiukaitienė, I., Baležentis, A., "Dynamics Of The Total Factor Productivity In Lithuanian Family Farms: Frontier Measures", *Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research*, No. 4/2012 pp 201-212.
<http://www.ecocyb.ase.ro/20124pdf/Tomas%20Balezentis%20%28T%29.pdf>
3. Baležentis, T., "The Sources of the Total Factor Productivity Growth in Lithuanian Family Farms: A Färe-Primont Index Approach", *PRAGUE ECONOMIC PAPERS*, Vol. 24 Number 02 | 2015, <http://www.vse.cz/polek/download.php?jnl=pep&pdf=510.pdf>

Д. Приказ и оцена научног рада кандидата

Научно-истраживачки рад кандидата др Николе Кнежевића верификован је објављивањем радова у међународним и домаћим часописима и зборницима са научно-стручних скупова и конференција у земљи и иностранству. Досадашњи рад кандидата усмерен је на ужу научну област "Менаџмент и организација у саобраћају и транспорту", посебно у домену организације и оперативног управљања пословним системима.

Д.1. Приказ научног рада кандидата до последњег избора у звање доцента

Научно-истраживачки рад кандидаткиње кандидата др Николе Кнежевић до последњег избора у звање доцента био је превасходно усмерен на истраживања у области управљања великим пословним системима и области управљања пројектима и верификован је објављивањем 30 научних радова у домаћим часописима и зборницима радова са научно-стручних скупова и конференција у земљи и иностранству.

У радовима под редним бројевима Г.1.-1, Г.1.-10, Г.1.-11, и Г.1.-21 разматрани су модели стратешког управљања у великим пословним системима. Најзначајнији резултати из ове области истраживања приказани су у радовима Г.1.-12 и Г.1.-22. У раду Г.1.-12 приказан је одговарајући глобални модел реструктурирања великих пословних система у саобраћају. У оквиру овог модела предложена решења усмерена су на реструктурирање великих пословних система у саобраћају. У раду Г.1.-22 предложен је модел реструктурирања и приватизације поштанског система у Републици Србији. Предложена решења у овом раду усмерена су на реструктурирање поштанског система у циљу да се створи ефикаснији, мобилнији, тржишно усмеренији, профитабилнији и конкурентнији систем поштанских услуга, који би омогућио повећање управљачке ефикасности и рационалности, повећање зарађивачке способности и повећање конкурентности на домаћем и међународном тржишту поштанских услуга. То подразумева пословно, управљачко, организационо и финансијско раздвајање основне делатности коју представља поштански систем и споредне делатности.

Радови под редним бројевима Г.1.-2, Г.1.-13, Г.1.-17, Г.1.-18, Г.1.-20, Г.1.-23 и Г.1.-30 баве се истраживањима у области управљања пројектима и то пре свега методама и техникама које се користе за управљање пројектима, као и савременим приступима у овој области. Предложена је и примена одговарајућег модела управљања пројектима у поштанским системима. У раду Г.1.-9 развијен је одговарајући модел који служи за подршку одлучивању пројект менаџера. Предложени модел служи за предвиђање времена трајања активности и базира се на *Fuzzy Delphi* методи. Овај софтверски алат примењен је на пројекту реструктурирања Поште Србије.

У раду под редним бројем Г.1.-3 дата је анализа вероватноће промене критичног пута у пројекту. Полазећи од значаја дефинисања односа између критичног и некритичних путева у пројекту за успешну реализацију читавог пројекта, у раду је симулационом методом креирана одговарајућа таблица вероватноће да ће време реализације било ког пута у пројекту превазићи време реализације дефинисаног критичног пута, при чему је потребно само израчунати разлику времена трајања ових путева, односно збир њихових варијанси. Рад Г.1.-8 представља наставак истраживања из рада Г.1.-3. У овом раду приказано је одређивање вероватноће да некритични пут постане критични када је време трајања активности пројекта представљено фази бројевима, који се уводе уколико је време трајања активности неизвесно или непрецизно, или је изражено лингвистичким изразима. Времена трајања активности приказана су и дискретним и фази бројевима, а затим је извршено поређење резултата у оба случаја. Добијени резултати конвергирају, а карактеристике доступних података требало би да услове коришћење једног или другог приступа.

У раду Г.1.-4 приказан је проблем расподеле ограничених ресурса у управљању пројектима, као и одговарајуће математичке формулације овог проблема како би се на што адекватнији

начин описали ови проблеми у реалним условима. Рад Г.1.-6 анализира критеријуме рангирања код хеуристичких процедура за управљање ограниченим ресурсима пројекта. Такође, дато је и међусобно поређење приказаних критеријума.

У раду Г.1.-7 је коришћењем фази аналитичког мрежног процеса развијен модел за управљање портфолиом пројеката у условима неизвесности. Разматран је извештај број пројеката, који су рангирани на основу дефинисаних критеријума, а цео систем има мрежну структуру због међусобних утицаја елемената на истом хијерархијском нивоу. Управљање портфолиом пројеката (*Project Portfolio Management – PPM*) представља скуп пословних пракси којима се управљање пројектима интегрише са осталим пословним операцијама. У раду је приказана примена *Fuzzy ANP* методе на примеру управљања ризиком имплементације поштанских услуга. Предложена метода је посебно погодна за решавање проблема ове врсте због могућности да се третира неизвесност окружења, песимизам/оптимизам доносиоца одлука, као и међусобна зависност и повратне везе између елемената система.

Рад Г.1.-5 даје нови приступ за решавање проблема расподеле ограничених ресурса пројекта. приказан је један нови приступ решавања проблема расподеле ограничених ресурса пројекта, који представља модификацију *Gray-Kidd*-ове методе, једне од најкоришћенијих хеуристичких метода. Модел је тестиран на хипотетичким примерима и показао је веома добру рачунску ефикасност. Предложена метода за решавање проблема расподеле ограничених ресурса пројекта у упоређена је са неколико других хеуристичких метода из на примеру једног пројекта. Добијени резултати указује да расподела ресурса добијена предложеном методом није лошија од резултата који се добијају другим хеуристичким методама. Шта више, у посматраном примеру предложеном методом добијен је такав план реализације активности који обезбеђује краће време потребно за комплетирање пројекта у односу на решење добијено већим бројем других метода. Осим овога овим планом је постигнуто и боље нивелисање ресурса, односно добијен је мањи проценат неискоришћености ресурса. Такође, поређењем резултата добијених предложеном методом са резултатима са *Gray-Kidd*-овом методом на неколико примера хипотетичких пројеката дошло се до закључка да бар у 50% случајева предложена метода даје боље решење. Осим тога, у примерима који су дали боље резултате предложеном методом у односу на методу *Gray-Kidd*, решење је добијено коришћењем мањег броја итерација уз истовремено мањи број парцијалних распореда реализације активности. Све ово указује на чињеницу да се предложена метода може користити за решавање проблема расподеле ограничених ресурса у управљању пројектима. Одређени део истраживања могућности примене овог, модификованог приступа приказан је и у раду Г.1.-14.

У радовима под редним бројевима Г.1.-19 и Г.1.-16 примењена је *DEA* методе за оцену ефикасности поштанских јединица. Приказано је да анализа обавијања података може квалитетно да се примени у поштанским системима и не само да раздваја јединице на ефикасне и неефикасне већ и за сваку неефикасну даје корективне факторе.

У радовима под редним бројевима Г.1.-24, и Г.1.-27 разматрана је примена управљања пословним процесима у поштанским и телекомуникационим системима, као дефинисање одговарајуће организационе структуре процесно оријентисане компаније. У раду Г.1.-25 приказана су три методолошка приступа за реинжењеринг пословних процеса која су погодна за реструктурирање пословних процеса у Пошти Србије. Показано је да је један од основних

циљева за ефикасну примену менаџмента пословних процеса у Пошти Србије да се на бази анализе процеса пружања поштанских и телекомуникационих услуга и других процеса у поштанским управама развијених земаља дефинише оптималан модел процеса пружања поштанских и телекомуникационих услуга и развију и искористе одговарајућа методологија за његову примену, као основне претпоставке за реструктурирања процеса Поште Србије и њеног успешног пословања и развоја. Примена адекватне методологије за унапређење пословних процеса даје могућност да се у реализацију пројекта унапређења пословних процеса интегришу различите иницијативе. Такође, обезбеђује се да су нови, унапређени, пословни процеси у потпуности фокусирани на захтеве корисника, а исто тако се превазилазе одређена ограничења класичне, функционалне организације. Осим тога, она обезбеђује константно анализирање резултата процеса и могућности за даља унапређења. Рад Г.1.-26 односи се на примену процес менаџмента у експрес преносу пошиљака у Пошти Србије. Дефинисан је одговарајући модел, који обухвата: идентификације и селекције најбитнијег процеса, документовања најбитнијег процеса, идентификације захтева корисника, дефинисања индикатора и изградње Система за управљање процесом, анализе стабилности процеса, анализе способности процеса и стандардизације и понављања. Применом *Multivoting* технике, издвојена су четири кључна процеса са аспекта корисника, како спољашњих, тако и унутрашњих. Ти процеси су: пријем пошиљака од корисника преко курира; пријем пошиљака од корисника преко шалтера у поштама; достава пошиљака; рекламација. Као најбитнији издвојио се пријем пошиљака преко курира. На основу захтева корисника спроведене су анализе стабилности и способности процеса. Добијени су конкретни резултати о процесу пружања експрес услуга и у Пошти Србије, као и предлог корективних активности за индикаторе брзина и квалитет преноса, као би они били у складу са постављеним циљевима.

У раду Г.1.-28 приказане су основне карактеристике процеса управљања ризиком у пословним системима чији је основни циљ заштита имовине и профита организације смањењем потенцијала за губитак. Такође, приказана је могућност коришћења Фази Аналитичког Мрежног Процеса за оцену пројеката имплементације поштанских услуга у условима неизвесности. Управљање ризиком представља процес константног доношења одлука којима се превазилазе кризне ситуације у пословању или реализацији конкретних пословних подухвата. Ефикасан модел за управљање ризиком унапређује процес доношења одлука у пословним системима, пре свега оних које се односе на ситуације чија је велика вероватноћа настајања уз висок утицај на пословање система. Самим тим, управљање ризиком постаје све више једна од основних претпоставки пословног успеха. У овом раду, на основу расположивих података, разматрано је пет пројеката имплементације поштанских услуга једне поштанске управе у циљу њиховог рангирања и дефинисања приоритетних пројеката. У раду су приказане основне карактеристике модела за управљање ризиком, као и примена *Fuzzy ANP* методе на примеру управљања ризиком имплементације поштанских услуга. Предложена метода је посебно погодна за решавање проблема ове врсте због могућности да се третира неизвесност окружења, песимизам/оптимизам доносиоца одлука, као и међусобна зависност и повратне везе између елемената система.

Рад Г.1.-15 говори о значају организационих промена, дефинише визија, циљеви и стратегија промена и предлаже један модел организационих промена, као и његова имплементација, праћење и усавршавање. У раду Г.1.-29 приказане су основне карактеристике процеса управљања критичном инфраструктуром, као и основни оквир за развој одрживог система критичне инфраструктуре у поштанском сектору у Републици Србији. Такође, дефинисан је

један општи модел за управљање критичном инфраструктуром у поштанском сектору који се састоји из две основне фазе: Анализа постојећег стања управљања критичном поштанском инфраструктуром и Дефинисање оквира за развој одрживог система критичне поштанске инфраструктуре. Приказан модел је поред осталог, и у складу са Европским програмом за заштиту критичне инфраструктуре (ЕССIP). Овај модел обухвата одговарајуће моделе за идентификацију критичне инфраструктуре, затим за идентификацију и анализу опасности, као и моделе за креирање идеалног сценарија и дијагностицирање критичне инфраструктуре

Д.2. Приказ научног рада кандидата после последњег избора у звање доцента

Научно-истраживачки рад кандидата др Николе Кнежевића после избора у звање доцента 2011. године испољен је кроз истраживања у области прогнозирања обима услуга, оцене ефикасности, као и у области управљања пројектима. После избора у звање доцента 2011. године др Никола Кнежевић је као аутор или коаутор објаво 10 научних радова у међународним и домаћим часописима и зборницима радова са међународних и националних конференција, од којих је 1 публикован у међународним часопису са *SCI* листе.

Најзначајнији резултат из прогнозирања обима услуга приказан је у раду Г.2.-1. У овом раду прогнозирање обима услуга спроведено је ради оптималног управљања људским ресурсима. Оптимално управљање људским ресурсима, односно оптимизација броја потребних радника у појединим технолошким фазама рада, представља један од најзначајнијих менаџерских задатака у поштанским системима широм света. Савремени приступ у решавању ових проблема подразумева софистициране менаџерске технике, са снажном подршком алата операционих истраживања. У раду је представљен двостепени модел за оптимално управљање људским ресурсима у доставним поштама, који функционише у условима непредвидљивих захтева за опслужом. Представљени двостепени модел који комбинује регресиону анализу, односно *DEA* методу, тестиран је на примеру оптимизације броја запослених у јединицама доставне поштанске мреже на територији града Београда. Двостепени модел описан у раду је један од првих покушаја да се један од приоритетних менаџерских задатака (оптимално управљање људским ресурсима у поштанском дистрибутивном систему проблему), решава применом и комбинацијом софистицираним методама операционих истраживања. Регресиона анализа се, која се обично назива и „просечна метода“ на основу независних променљивих процењује просечне вредности зависних променљивих се и на тај начин се добија основа за израчунавање ефикасности. Као резултат линеарног модела вишеструке регресија јавља се регресиона хиперраван, где се процењују параметри и врши оптимизација за мистичну просечну јединицу. При томе се дефинише специфичан функционални облик који повезује зависне и независне променљиве. Као допуна регресионе анализе, која врши оптимизацију кроз све посматране јединице, применом *DEA* анализе за сваку појединачну јединицу се решава проблем линеарног програмирања, тј. фокусира се на индивидуалне карактеристике. Другим речима, регресионом анализом дефинишу се општа обележја, просечно понашање, свих *PDSU*, а *DEA* анализом издвојене су најбоље јединице које за све остале јединице представљају пример најбоље праксе, како би оне унапредиле своје пословање. Дати модел се уз незнатне модификације може користити и у осталим технолошким фазама рада, као и у администрацији у циљу оптималног управљања кадровима у целокупном систему.

У радовима под редним бројевима Г.2.-6, Г.2.-8 и Г.2.-9 дати су различити модели за прогнозирање обима услуга. У раду Г.2.-6 анализирана је могућност избора одговарајућег *ARIMA* модела који поседује велику моћ предвиђања. Идентификован је оквир за *ARIMA* моделовање који обухвата следеће кораке: прикупљање података и испитивање, одређивање реда интеграције, идентификацију модела, валидацију и процену перформанси прогнозе. Усвојен је *Box - Jenkins* приступ прогнозирања познат као *ARIMA* моделовање у коме су временске серије изражене преко прошлих вредности и текућих и прошлих вредности „белог шума“ члана грешке. Истраживање је засновано на месечним подацима о броју препоручених поштиљака за изабрану поштанску управу у оквиру ЈП ПТТ Саобраћаја „Србија“ за период 2006-2010. година. На основу Бох-Јенкинс методологије изабран је најбољи модел за прогнозирање броја препоручених поштиљака током 2011. године. Рад Г.2.-8 представља приступ прогнозирању обима поштанских услуга применом модела сезонских ауторегресивних интегрисаних покретних средина у стање-простор форми. Утврђено је да временска серија реализација које се односе на укупан месечни обим писмоносних поштиљака у ЈП ПТТ Саобраћаја „Србија“ може адекватно бити описана *SARIMA* $(0,1,1)(0,1,1)_{12}$ моделом. Идентификовани модел је преведен у стање-простор оквир, а затим је Калманов филтер примењен за предвиђање укупног броја писмоносних поштиљака у наредних 6 месеци. Калманов поступак је представљен као подесан приступ за предикцију *SARIMA* процеса у стање-простор форми. У раду Г.2.-9 посматран је обим поштанских услуга ЈП „Поште Србије“ за подручје ЈПМ у туристичком месту. У циљу анализе понашања обима поштанских услуга у период Јануар 2010. – Септембар 2014, посматран је утицај броја туриста, као и просечне зараде на зависну променљиву. У том циљу развијен је *VAR(12)* модел. Предиктивне перформансе *VAR* модела су поређене са униваријантним неуронским мрежама на основу неких од познатих мера за процену предиктивне способности. На основу резултата утврђено је да постоји одређени утицај кретања броја туриста на обим поштанских услуга, али и да обим поштанских услуга зависи и од других фактора (зараде становништва). Такође, показано је да се ова два модела могу користити у поштанском систему за предикцију тражње за поштанским услугама.

У раду Г.2.-3 представљен је један модел за избор железничких инфраструктурних пројеката које је дефинисан као проблем вишекритеријумског одлучивања. Циљ овог модела је избор и расподела финансијских средстава пројеката на основу њиховог укупног доприноса циљевима компаније. Степен ефикасности сваког пројекта појединачно се мери, при чему се избор пројеката врши на основу њихових релативних међусобних односу. Поред економских и технолошких критеријума за избор транспортног пројекта, развијен модел узима у обзир утицај релевантних екстерних пројеката. Њихова реализација је неизвесна што је изражено иницијалном вероватноћом реализације пројекта. За избор пројеката проблеми аутори наводе примену процеса Аналитичка мреже, приступ који омогућава развој модела са мрежним структурама.

Рад Г.2.-4 приказује примену *PROGRESS* методе за решавање проблем расподеле ограничених ресурса пројекта. *PROGRESS* метода представља егзактну методу, која се заснива на примени *Branch and Bound* методе у поступку одређивања оптималног времена реализације пројекта у условима када постоји ограничење расположивих ресурса. Ефикасност *Branch and Bound* процедура за решавање проблема расподеле ограничених ресурса састоји се у добијању оптималног решења у што краћем временском периоду. Математичко формулисање проблема расподеле ограничених ресурса од изузетног је значаја за процес управљања пројектима, пре

свега јер даје могућност једноставног интегрисања у софтверске пакете. На тај начин обезбеђује се лако добијање оптималног решења овог проблема. Ово је од посебног значаја ако се има у виду да и софтверски пакети (*Microsoft Project, Primavera Project Planner...*) у поступку нивелисања ресурса могу дати више различитих решења у зависности од одабраних критеријума и правила нивелисања. Илустрованим примером показано је и да је један од основних недостатака скоро свих егзактних процедура представља релативно дуготрајан процес добијања оптималног решења, нарочито код сложенијих пројеката.

У раду Г.2.-2 приказано је неколико система за подршку одлучивању који су базирани на примени интернета. Савремени системи за подршку одлучивању (*DSS*), обезбеђују менаџерима широк спектар могућности. Интернет и Веб тренутно представљају основне технологије за примену подршке одлучивању. Веб је омогућио нови начин размишљања о систематском приступи доношењу одлука омогућавајући дистрибуирану имплементацију технологија за подршку одлучивању. Веб технологије су веома брзо трансформисале цело дизајн, развој и процес имплементације за све врсте система за подршку одлучивању

У раду под редним бројем Г.2.-5 дата је могућност примене *A'WOT* методе за оцену и избор сценарија развоја поштанских услуга у Републици Србији". *A'WOT* метода представља нову технику у поступку доношења стратешких одлука. Настала је комбинацијом Аналитичког хијерархијског процеса (*AHP* приступа) и *SWOT* анализе. У овој хибридној методи, *SWOT* анализа даје основу за одлучивање кроз дефинисање елемената који се посматрају у поступку избора стратегије. Са друге стране, *AHP* приступ аналитички помаже у процесу рангирања алтернатива на основу одабраних елемената. Ова метода не пружа само солидну подршку у процесу одлучивања већ даје и квалитетан оквир за усавршавање менаџера у пословима стратешког управљање. Слободно се може рећи да основни циљ *A'WOT* методе није преваходно добијање „идеалног решења“ већ давање могућности доносиоцима одлука да сагледају комплетан проблем, односно да комплексне проблеме одлучивања разложе на сет једноставних проблема.

Модел за унапређење процеса набавке у поштанским системима приказан је у раду Г.2.-7. У овом раду развијен је вишекритеријумски модел који је заснован на интегрисаном фази *AHP* приступу и концепту вештачких неуронских мрежа. *Fuzzy AHP* приступ је примењен за дефинисање тежина елемената система и рангирање алтернатива, што је истовремено и коришћено за тренирање вештачке неуронске мреже. Излаз из предложеног модела је коначни ранг алтернатива, као помоћ доносиоцу одлуке у процесу одлучивања у јавним набавкама ЈП ПТТ Србије. Коначно, развијени вишекритеријумски модел за подршку одлучивању тестиран је на примеру јавних набавки у ЈП ПТТ „Србија“. Модел је подесан и лако прилагодљив за примену и у другим врстама набавки.

У раду Г.2.-10 приказана је анализа утицаја избора методе и фактора пословања у оцени техничке ефикасности поштанских јединица. Оцена техничке ефикасности је извршена помоћу *DEA* и *SFA* метода, при различитим комбинацијама улазно-излазних фактора, и резултати су упоређени. Резултати показују да избор улазних и излазних променљивих, као и избор методе имају велики утицај на добијене оцене техничке ефикасности, а самим тим и на евентуалне менаџерске одлуке које су последица претходне анализе ефикасности. На основу добијених резултата може се закључити да се и једна и друга метода могу користити за оцењивање ефикасности организационих јединица поштанског оператора. Обе методе, и *DEA*

и *SFA*, дају могућност рангирања јединица на основу израчунате ефикасности. *SFA* метода има одређене предности у односу на анализу обавијања података када је у питању проблематика шума. С друге стране, *DEA* се јавља као „универзалнија“ метода, која дозвољава међусобно поређење више разнородних улаза или излаза. Такође, *DEA* даје за сваку неефикасну јединицу и предлог корекције једног или више улаза или излаза како би она постала ефикасна. На крају може се закључити да оцена техничке ефикасности, а самим тим и касније менаџерске одлуке зависе не само од избора улазних и излазних података већ и од метода које ће се применити.

Ђ. Оцена испуњености услова

На основу свеобухватне анализе научно-истраживачких и наставних активности у претходном периоду, кандидат др Никола Кнежевић испуњава услове за поновни избор у звање доцента, и то:

1. Докторска дисертација коју је кандидат одбранио на Саобраћајном факултету, припада ужој научној области „Менаџмент и организација у саобраћају и транспорту“, за коју се бира.
2. Поседује способност за наставни рад као предметни наставник, што је доказао својим досадашњим ангажовањем и богатим педагошким искуством, и потврдио високом оценом о квалитету наставе добијене кроз спроведене анкете студената, која износи 4,63 (максимална оцена 5).
3. Кандидат је до сада публиковао 40 научно-стручних радова, од којих је после последњег избора у звање доцента објавио укупно 10 радова, и то:
 - 1 рад у научним часописима са SCI листе са импакт фактором, уже категорије M23,
 - 1 предавање по позиву са међународних скупова штампана у целини, уже категорије M31,
 - 2 саопштења са међународних скупова штампаних у целини, уже категорије M33,
 - 1 рад у часописима националног значаја, уже категорије M52,
 - 5 радова по позиву са скупова националног значаја, штампаних у целини, уже категорије M61
4. Кандидат је коаутор основног уџбеника који се користи у настави на више модула на предметима Организација и менаџмент у саобраћају и транспорту, Организација и менаџмент у железничком саобраћају, Менаџмент и организација у телекомуникацијама, Менаџмент у саобраћају на Саобраћајном факултету Универзитета у Београду.
5. У досадашњем раду кандидат је учествовао као члан пројектног тима у изради више научно-истраживачких пројеката и студија из области организације и менаџмента.
6. Радови др Николе Кнежевића цитирани су у 3 међународне публикације.
7. Кандидат активно учествује у развоју наставно-научног подмлатка кроз менторство магистарских радова (1), мастер радова (26), завршних радова (6) и дипломских радова (1).
8. Кандидат веома активно учествује у бројним ваннаставним активностима у области за коју се бира. Учествовао је у националним и међународним радним групама за израду стратегија развоја поштанских делатности у Србији и Црној Гори.

Е. Закључак и предлог

На основу поднете и прегледане документације и напред изнетог у овом извештају, Комисија констатује да кандидат формално и суштински испуњава све критеријуме прописане Законом о високом образовању, као и критеријуме за избор у звање доцента предвиђене Статутом Универзитета у Београду и Статутом Саобраћајног факултета.

Током свог дугогодишњег академског рада кандидат је показао изузетну посвећеност наставном и научно-истраживачком раду у оквиру уже научне области „Менаџмент и организација у саобраћају и транспорту“. Из ове области кандидат је предложио и реализовао нове наставне програме предмета на основним и мастер академским студијама, објавио бројне научно-стручне радове, као и уџбеник за студенте основних академских студија.

На основу напред изнетих чињеница, оцена и закључака у извештају, Комисија има посебно задовољство да Изборном већу Саобраћајног факултета и Већу научних области техничких наука Универзитета у Београду предложи да изабере др Николу Кнежевића, дипл. инж. саоб. у звање доцента са пуним радним временом на одређено време од 5 година за ужу научну област „Менаџмент и организација у саобраћају и транспорту“.

У Београду, 24.05.2016.

ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ

др Небојша Бојовић, редовни професор
Универзитет у Београду - Саобраћајни
факултет

др Јелица Петровић Вујачић, редовни професор
Универзитет у Београду - Саобраћајни
факултет

др Дејан Петровић, редовни професор
Универзитет у Београду - Факултет
организационих наука