

UNIVERZITET U BEOGRADU  
SAOBRĀČAJNI FAKULTET

**Nataša Bojković  
Marijana Petrović  
Tanja Živojinović**

**ODABRANI MODELI  
ZA POLITIKU  
TRANSPORTA  
I KOMUNIKACIJA  
– analitički alati za podršku odlučivanju –**

BEOGRAD  
2023.

Nataša Bojković, Marijana Petrović, Tanja Živojinović  
ODABRANI MODELI ZA POLITIKU TRANSPORTA I KOMUNIKACIJA  
– analitički alati za podršku odlučivanju  
I izdanje

---

Recenzent: dr Snežana Pejčić-Tarle  
Za izdavača: dr Nebojša Bojović, dekan  
Glavni i odgovorni urednik: dr Marijana Petrović  
Tehnički urednik: Predrag Knežević  
Korice: Predrag S. Zdravković  
Izdavač: Univerzitet u Beogradu – Saobraćajni fakultet,  
Vojvode Stepe 305; telefon: 011 3976 017;  
faks: 011 3096 704; <http://www.sf.bg.ac.rs>  
Priprema: Izdavačka delatnost Saobraćajnog fakulteta;  
telefon: 011 3091 344; [idsf@sf.bg.ac.rs](mailto:idsf@sf.bg.ac.rs);  
(skriptarnica) [sfknjige@sf.bg.ac.rs](mailto:sfknjige@sf.bg.ac.rs)  
Štampa: Pekograf DOO,  
Vojni put 258/d, 11080 Zemun;  
telefon: 011 31 49 166; [www.pekograf.com](http://www.pekograf.com)  
Tiraž: 100 primeraka  
ISBN 978-86-7395-472-1

Na osnovu odluke Uređivačkog odbora Saobraćajnog fakulteta Univerziteta u Beogradu broj 1133/2 od 28. avgusta 2023. godine, odobrava se za upotrebu u nastavi kao pomoćni udžbenik na osnovnim studijama za predmete „Osnovi saobraćajne politike” i „Politika i ekonomika održivog razvoja transporta”, kao i na master studijama za predmete „Transportna politika” i „Politika elektronskih komunikacija u Evropskoj uniji.”

CIP - Каталогизација у публикацији  
Народна библиотека Србије, Београд

005:656]:519.86  
005:621.39]:519.86

**БОЈКОВИЋ, Наташа, 1971-**

Odabrani modeli za politiku transporta i komunikacija : analitički alati za podršku odlučivanju / Nataša Bojković, Marijana Petrović, Tanja Živojinović. - 1. izd. - Beograd : Univerzitet, Saobraćajni fakultet, 2023 (Zemun : Pekograf). - 160 str. : ilustr. ; 24 cm

Slike autora. - Tiraž 100. - Beleška o autorima: str. 159-160. - Bibliografija uz svako poglavlje.

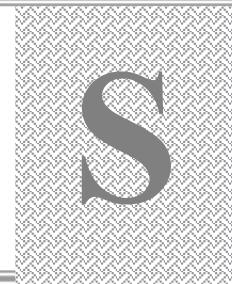
ISBN 978-86-7395-472-1

1. Петровић, Маријана, 1979- [автор] 2. Живојиновић, Тања, 1987- [автор]

а) Транспорт -- Менаџмент -- Статистички модели б) Телекомуникације --  
Менаџмент -- Статистички модели

COBISS.SR-ID 126474249

# SADRŽAJ



PREDGOVOR .....	7
<b>1. MENADŽMENT MOBILNOSTI: MODEL ZA IZBOR STRATEGIJA.....</b>	<b>9</b>
1.1. TEORIJSKI OKVIR.....	9
1.2. OPIS MODELA .....	10
1.2.1. Prva faza – postupak generisanja opcija korišćenjem informacione baze KonSULT .....	11
1.2.2. Druga faza – finalna evaluacija strategija menadžmenta mobilnosti....	13
1.3. PRIMER PRIMENE.....	15
1.4. DOPUNSKA LITERATURA .....	24
<b>2. ODRŽIVOST TRANSPORTNOG SEKTORA – TRODIMENZIONALNI MODEL ZA EVALUACIJU.....</b>	<b>25</b>
2.1. TEORIJSKI OKVIR.....	25
2.2. OPIS MODELA .....	27
2.3. PRIMER PRIMENE.....	31
2.4. DOPUNSKA LITERATURA .....	37
<b>3. MONITORING NAPRETKA KA CILJEVIMA STRATEGIJE ODRŽIVOG RAZVOJA – MODEL NA BAZI AHP SA PRIMENOM U TRANSPORTU.....</b>	<b>39</b>
3.1. TEORIJSKI OKVIR.....	39
3.2. OPIS MODELA .....	40
3.3. PRIMER PRIMENE.....	45
3.4. DOPUNSKA LITERATURA .....	50
<b>4. MODEL ZA UTVRĐIVANJE POTENCIJALA ZA PROMENU OBRAZACA MOBILNOSTI U GRADOVIMA.....</b>	<b>53</b>
4.1. TEORIJSKI OKVIR .....	53

4.2. OPIS MODELA .....	56
4.3. PRIMER PRIMENE.....	60
4.4. DOPUNSKA LITERATURA .....	62
<b>5. BENČMARKING ZA POLITIKU TELEKOMUNIKACIJA</b>	
<b>– TRODIMENZIONALNI MODEL.....</b>	<b>65</b>
5.1. TEORIJSKI OKVIR .....	65
5.2. OPIS MODELA .....	67
5.2.1. ID dimenzija.....	67
5.2.2. E dimenzija .....	68
5.2.3. R dimenzija .....	69
5.2.4. Normalizacija.....	71
5.3. PRIMER PRIMENE .....	72
5.4. DOPUNSKA LITERATURA .....	77
<b>6. OCENA STEPENA IZGRADNJE INFORMACIONOG DRUŠTVA</b>	
<b>– MODEL ZA HIJERARHIJSKO SORTIRANJE ZEMALJA .....</b>	<b>79</b>
6.1. TEORIJSKI OKVIR .....	79
6.2. OPIS MODELA .....	82
6.3. PRIMER PRIMENE .....	84
6.4. DOPUNSKA LITERATURA .....	91
<b>7. UTVRĐIVANJE MEĐU-CILJEVA POLITIKE – MODEL ZA FAZNI (STEPWISE) BENČMARKING SA PRIMENOM U TELEKOMUNIKACIJAMA.....</b>	<b>93</b>
7.1. TEORIJSKI OKVIR .....	93
7.2. OPIS MODELA .....	94
7.3. PRIMER PRIMENE .....	98
7.4. DOPUNSKA LITERATURA .....	108
<b>8. MODEL ZA PODSTICANJE UVODENJA KOMPANIJSKOG CARPOOLING-A .....</b>	<b>109</b>
8.1. TEORIJSKI OKVIR .....	109
8.2. OPIS MODELA .....	111
8.3. PRIMER PRIMENE .....	120
8.4. DOPUNSKA LITERATURA .....	131
<b>9. PREFERENCIJE KORISNIKA KAO OSNOVA ZA DIZAJN USLUGE DELJENJA VOZILA NA NOVIM TRŽIŠTIMA .....</b>	<b>133</b>
9.1. TEORIJSKI OKVIR .....	133
9.2. OPIS MODELA .....	134
9.3. PRIMER PRIMENE .....	135
9.4. DOPUNSKA LITERATURA .....	139

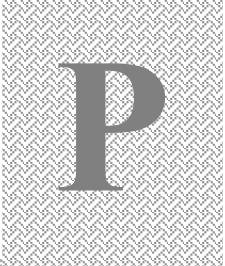
<b>10. SIMULACIONI MODEL POTRAŽNJE ZA USLUGOM DELJENJA VOZILA NA NOVIM TRŽIŠTIMA .....</b>	<b>141</b>
10.1. TEORIJSKI OKVIR.....	141
10.2. OPIS MODELA .....	142
10.3. PRIMER PRIMENE.....	146
10.4. DOPUNSKA LITERATURA .....	156
<b>BELEŠKA O AUTORIMA .....</b>	<b>159</b>



---

# PREDGOVOR

---



Ovaj praktikum je namenjen studentima Saobraćajnog fakulteta u Beogradu kao pomoćni udžbenik za nastavu na predmetima master akademskih studija „Transportna politika” i „Politika elektronskih komunikacija u Evropskoj Uniji”, kao i studentima koji na doktorskim studijama slušaju predmete „Transportna politika u okviru strategije održivog razvoja” i „Modeliranje politike transporta i komunikacija”. Pojedina poglavlja su prilagođena programima predmeta osnovnih studija „Osnovi saobraćajne politike” i „Politika i ekonomika održivog razvoja transporta.”

Koncept i struktura ovog udžbenika je postavljena u praktikumu „Odabrani modeli za politiku transporta i komunikacija” iz 2015. godine. Nova publikacija je proširena originalnim analitičkim postupcima koji unapređuju postojeće naučne metode i nude nove alate za donosioce odluka u sektoru saobraćaja, transporta i komunikacija. Dopunjeni modeli su, kao i modeli iz prethodne publikacije iz 2015. godine, proistekli iz naučno-istraživačkog rada autora i verifikovani su u relevantnim međunarodnim časopisima u skorijem periodu.

Kao naučno-istraživačka disciplina koja se bavi razvijanjem adekvatnih kvalitativnih i kvantitativnih modela i tehnika, modeliranje politike zahteva stalno usavršavanje analitičkih alata za podršku odlučivanju. U ovom praktikumu dati su modeli koji uvažavaju specifičnosti sektora transporta i komunikacija, ali su u isto vreme dovoljno fleksibilni da se mogu primeniti i u drugim domenima javne politike. Jedna grupa modela je testirana na nivou kros-nacionalne evaluacije učinka sektora što je u skladu sa trendom konvergencije politike koji podrazumeva da se nacionalna politika harmonizuje sa regionalnim i globalnim razvojnim principima. Ovakva

orientacija omogućava transparentnost u prikazu efekata politike transporta i komunikacija i identifikaciju potrebnih unapređenja kako bi se ispunili ciljevi održivog razvoja i informacionog društva. U globalnom kontekstu ovakav pristup daje mogućnost uvida u regionalne disparitete i ukazuje na moguće transfere znanja i dobre prakse, posebno među zemljama sa sličnim razvojnim, geografskim i drugim karakteristikama. Druga grupa predstavljenih modela obrađuje aktuelnu tematiku u smislu menjanja stavova u pogledu posedovanja i korišćenja putničkog automobila gde postoji opšti društveni interes za opcijama deljenja mobilnosti. Iako koncepti deljenja mobilnosti nisu novi, oni se intenzivno unapređuju i prilagođavaju zahtevima korisnika i dinamičnom razvoju tehnologija, zbog čega se očekuje sve veće učešće ovih formi transporta i na nerazvijenim tržištima. Predstavljeni modeli su testirani upravo na tržištima u nastajanju, a njihova originalnost se ogleda u tome što u proces dizajniranja ovih usluga uključuju sve ključne elemente – zahteve (potencijalnih) korisnika, njihovo ponašanje u procesu odlučivanja o korišćenju usluge, neophodne resurse za uspostavljanje usluge i trenutne uslove na tržištu, i to kroz višefazne analitičke postupke. Iako su ovi modeli primenjeni na konkretnim ciljnim grupama korisnika, za određene vrste usluga i za određena geografska područja, važno je istaći da ih karakteriše široka primenljivost i univerzalnost.

Publikacija sadrži deset modela za politiku transporta i komunikacija pri čemu opisu svakog modela prethodi teorijski okvir i ekspozicija problema. Radi boljeg razumevanja modeli su testirani na realnim problemima, a rezultati diskutovani iz perspektive kreatora politike i drugih donosilaca odluka.

Autori se ovom prilikom posebno zahvaljuju prof. dr Snežani Pejčić Tarle na recenziji praktikuma. Zahvalnost upućujemo i koautorima sa kojima smo sarađivale na razvoju matematičke podrške pojedinih analitičkih alata predstavljenih u ovom praktikumu. Takođe, ništa manju zahvalnost dugujemo tehničkom uredniku koji je zaslužan za finalnu obradu rukopisa.

*U Beogradu, septembra 2023. godine*

*Autori*