

# SADRŽAJ

P R E D G O V O R .....	1
1. BENČMARKING KAO ALAT POLITIKE .....	3
U V O D .....	3
1.1. Benčmarking u menadžment teoriji .....	4
1.1.1. Pojam i predmet benčmarkinga .....	4
1.1.2. Tipovi/vrste benčmarkinga .....	7
1.1.2. Benčmarking model(i) .....	10
1.2. Od menadžment metode do instrumenta politike .....	12
1.2.1. Teorijski okvir za primenu benčmarkinga u politici .....	14
1.2.1.1. Transfer politike .....	14
1.2.1.2. Operacionalizacija kros-nacionalnog učenja i transfera politike – uloga benčmarkinga ...	18
1.2.2. Operacionalizacija politike kroz benčmarking – primer EU .....	18
1.2.3. Nove tipologije benčmarkinga .....	24
1.3. Izazovi primene benčmarkinga u oblasti politike .....	29
1.3.1. Nedostaci benčmarkinga iz perspektive menadžmenta .....	30
1.3.2. Problemi kvantitativnog karaktera benčmarkinga .....	31
1.3.3. Alat za učenje ili alat za poređenje? .....	34
1.3.4. Izbor primera dobre prakse – najbolja vs. relevantna praksa .....	36
Rezime prvog dela .....	38

<b>2. BENČMARKING I POLITIKA TELEKOMUNIKACIJA .....</b>	<b>41</b>
U V O D .....	41
2.1. Benčmarking u politici telekomunikacija – domeni primene .....	44
2.1.2. Benčmarking i informaciono društvo.....	44
2.1.3. Benčmarking i politika elektronskih komunikacija EU.....	46
2.1.3.1. Pregled razvoja.....	46
2.1.3.2. Digitalna agenda i benčmarking .....	53
2.1.3.3. Projekti i programi EU za benčmarking i razvoj informacionog društva .....	55
2.1.4. Globalna perspektiva – Inicijativa WSIS za benčmarking i aktivnosti ITU .....	61
2.1.5. Benčmarking i cene telekomunikacionih servisa .....	66
2.1.5.1. Benčmarking potrošačkih korpi telekomunikacionih servisa.....	67
2.1.5.2. Regulacija cena telekomunikacionih servisa primenom benčmarkinga .....	74
2.1.6. Politika telekomunikacija kao predmet benčmarkinga.....	77
2.1.6.1. Benčmarking i regulativa telekomunikacija .....	78
2.1.6.2. Benčmarking politike kao podrška konkurentnosti industrije IKT .....	80
2.2. Indikatori i analitički alati za benčmarking u domenu politike telekomunikacija.....	84
2.2.1. Indikatori za benčmarking u domenu politike telekomunikacija.....	86
2.2.1.1. Tradicionalni i ključni indikatori ITU .....	88
2.2.1.2. Posebne kategorije indikatora ITU – Indikatori cena i indikatori regulative .....	93
2.2.1.3. Još neki izvori indikatora i podataka za benčmarking .....	96
2.2.1.4. Kriterijumi izbora benčmarking indikatora .....	98
2.2.2. Analitički alati za benčmarking u domenu politike telekomunikacija .....	100
2.2.2.1. Benčmarking na bazi kompozitnih indikatora.....	101
2.2.2.2. Benčmarking primenom DEA metode.....	114
2.2.2.3. Kompozitni pristup –benčmarking model IDER.....	122
2.2.2.4. ELECTRE-MLO – novi benčmarking alat .....	125
2.3. Benčmarking i politika telekomunikacija – sistematizacija pravaca primene .....	129
2.3.1. Benčmarking u različitim fazama politike telekomunikacija .....	129
2.3.2. Tradicionalne podele benčmarkinga i politika telekomunikacija .....	131
2.3.3. Sistematizacija pravaca primene (tipova) benčmarkinga u politici telekomunikacija.....	133
Rezime drugog dela .....	138

<b>3. PRIMENA NOVIH BENČMARKING ALATA U POLITICI TELEKOMUNIKACIJA.....</b>	<b>141</b>
U V O D .....	141
3.1. Izbor benčmarking partnera .....	142
3.2. Primena trodimenzionalnog benčmarking modela – IDER na zemlje EBRD.....	143
3.2.2. Indikatori i podaci.....	143
3.2.3. Rezultati i diskusija .....	145
3.3. Benčmarking digitalne podele primenom ELECTRE – MLO.....	149
3.3.2. Indikatori, podaci, ocene i težinski koeficijenti. ....	150
3.3.3. Rezultati i diskusija .....	153
Rezime trećeg dela .....	158
<b>4. P R I L 0 Z I.....</b>	<b>159</b>
4.1. Primer izračunavanja vrednosti IDI .....	159
4.2. Matematička formalizacija osnovnih DEA modela i DEA benčmarking modela .....	160
4.3. Matematička formalizacija ELECTRE I i modifikovane ELECTRE I metode .....	166
<b>LITERATURA .....</b>	<b>171</b>
<b>Spisak slika.....</b>	<b>187</b>
<b>Spisak grafikona .....</b>	<b>188</b>
<b>Spisak tabela.....</b>	<b>188</b>
<b>Beleška o autorkama.....</b>	<b>191</b>