

UNIVERZITET U BEOGRADU  
SAOBRAĆAJNI FAKULTET

**Prof. dr Olja ČOKORILO**

# **BEZBEDNOST VAZDUHOPLOVA**

**II dopunjeno izdanje**

BEOGRAD  
2020.

Prof. dr Olja Čokorilo  
BEZBEDNOST VAZDUHOPLOVA  
II dopunjeno izdanje

---

Recenzenti: dr Ljubiša Vasov  
dr Petar Miroslavljević

Za izdavača: dekan, dr Nebojša Bojović

Glavni i odgovorni urednik: dr Marijana Petrović

Tehnički urednik: Gordana Marjanović

Dizan korica: Ivan Biliškov

Izdavač: Univerzitet u Beogradu – Saobraćajni fakultet,  
Vojvode Stepe 305,  
telefon: 3976–017  
fax: 3096–704  
<http://www.sf.bg.ac.rs>

Priprema: Izdavačka delatnost Saobraćajnog fakulteta  
telefon: 3091–344  
e-mail: [izdavacka\\_delatnost@sf.bg.ac.rs](mailto:izdavacka_delatnost@sf.bg.ac.rs)

Štampa: Pekograf d.o.o.  
11080 Zemun, Vojni put 258/d  
telefon/fax: 3149–166  
e-mail: [pekograf@sbb.rs](mailto:pekograf@sbb.rs)  
<http://www.pekograf.com>

Tiraž: 250

ISBN 978–86–7395–417–2

Na osnovu odluke Uređivačkog odbora Saobraćajnog fakulteta Univerziteta u Beogradu broj 1303/2 od 27. decembra 2019. godine, odobrava se za upotrebu u nastavi kao osnovni udžbenik za predmete: "Bezbednost vazduhoplova"; "Bezbednost i obezbeđivanje vazduhoplova" i "Upravljanje bezbednošću vazduhoplova"

# **PREDGOVOR**

---

„Bezbednost vazduhoplova“ predstavlja drugo izdanje udžbenika namenjenog prevashodno studentima osnovnih i master akademskih studija, kao i doktorskih studija u okviru predmeta na modulu za vazdušni saobraćaj i transport, Saobraćajnog fakulteta, Univerziteta u Beogradu.

„Bezbednost vazduhoplova“ je prvi udžbenik publikovan na studijskom modulu za vazdušni saobraćaj i transport koji se bavi problematikom bezbednosti u vazdušnom saobraćaju kroz razmatranje svih elemenata za bezbedno izvršenje operacija vazduhoplova. Razumevanje koncepta sistema upravljanja bezbednošću, sa vazduhoplovom kao centralnim elementom sistema, prikazano je kroz teorijsku analizu hazarda, rizika, upravljanja rizikom, ali i nizom modela za razumevanje uticaja ljudskog faktora u izvršenju vazduhoplovnih operacija. Značaj savremenih principa u obezbeđivanju vazduhoplova, koji imaju uticaja na bezbednost, takođe su opisani kao odgovori na savremene bezbednosne pretnje u vazdušnom saobraćaju.

Sadržaj udžbenika usklađen je sa važećom regulativom u ovoj oblasti i zasnovan je na ICAO standardima i preporučenoj praksi (SARPs), EASA legislativi i dugoročnim planovima, kao i sa nacionalnim propisima donetim od strane nadležnih civilnih vazduhoplovnih vlasti – Direktorata civilnog vazduhoplovstva Republike Srbije. Predviđeno je da udžbenik nađe svoju širu primenu i kod stručne javnosti koja se bavi pitanjima bezbednosti u vazdušnom saobraćaju.

U Beogradu, 2020. godine

AUTORKA



# SADRŽAJ

---

<b>PREDGOVOR .....</b>	<b>3</b>
<b>1. UVOD .....</b>	<b>9</b>
1.1. Osnovne definicije o bezbednosti u vazdušnom saobraćaju .....	10
<b>2. REGULATORNI OKVIR IZ OBLASTI BEZBEDNOSTI U VAZDUŠNOM SAOBRAĆAJU .....</b>	<b>15</b>
2.1. Međunarodna regulativa .....	15
2.2. Nacionalna regulativa .....	18
<b>3. NACIONALNI PROGRAM I PLAN BEZBEDNOSTI .....</b>	<b>21</b>
3.1. Bezbednosni ciljevi i bezbednosni indikatori .....	24
<b>4. BEZBEDNOST U VAZDUŠNOM SAOBRAĆAJU .....</b>	<b>29</b>
4.1. Koncept bezbednosti .....	30
4.2. Potreba za uvođenjem sistema upravljanja bezbednošću .....	31
<b>5. OSNOVE SISTEMA UPRAVLJANJA BEZBEDNOŠĆU U VAZDUŠNOM SAOBRAĆAJU .....</b>	<b>33</b>
5.1. Osnovni koncept sistema upravljanja bezbednošću .....	34
5.2. Osnovne karakteristike sistema upravljanja bezbednošću .....	35
5.3. Organizaciona struktura sistema upravljanja bezbednošću .....	36
<b>6. HAZARDI U OPERACIJAMA VAZDUHOPLOVA .....</b>	<b>39</b>
6.1. Prvo pravilo – razumevanje hazarda .....	41
6.2. Drugo pravilo – identifikacija hazarda .....	43
6.3. Treće pravilo – analiza hazarda .....	45
6.4. Četvrto pravilo – dokumentovanje hazarda .....	46

<b>7. BEZBEDNOSNI RIZICI U OPERACIJAMA VAZDUHOPLOVA.....</b>	<b>49</b>
7.1. Prva osnova – upravljanje bezbednosnim rizikom .....	51
7.2. Druga osnova – verovatnoća pojave bezbednosnog rizika.....	54
7.3. Treća osnova – ozbiljnost posledica bezbednosnog rizika.....	55
7.4. Četvrta osnova – prihvatljivost bezbednosnog rizika.....	57
7.5. Peta osnova – kontrola/ublažavanje bezbednosnog rizika .....	58
7.6. Koncept bezbednosnog rizika.....	63
7.7. Tradicionalni pristup upravljanja rizikom .....	64
7.8. Savremeni pristup upravljanja rizikom .....	65
<b>8. UPRAVLJANJE BEZBEDNOSNIM RIZICIMA U OPERACIJAMA VAZDUHOPLOVA .....</b>	<b>67</b>
8.1. Ciljevi upravljanja rizikom.....	69
8.2. Osnovni principi upravljanja rizikom.....	70
8.3. Balansiranje rizika i profita .....	71
8.4. Prihvatanje rizika.....	72
<b>9. OPERATIVNI POKAZATELJI KOJI UTIČU NA BEZBEDNOST U OPERACIJAMA VAZDUHOPLOVA.....</b>	<b>75</b>
9.1. Uzroci nastanka udesa vazduhoplova bazirani na Reason modelu .....	75
9.1.1. Organizacioni uzroci nastanka udesa vazduhoplova .....	76
<b>10. UTICAJ LJUDSKOG FAKTORA NA UPRAVLJANJE BEZBEDNOSNIM RIZICIMA .....</b>	<b>79</b>
10.1. Modeliranje ljudskih performansi i ograničenja .....	82
10.1.1 SHELL model .....	82
10.1.2. Generički sistem modeliranja greški – GEMS .....	85
10.1.3. Heinrich-ova piramida udesa.....	86
10.1.4. Analiza ljudskog faktora i sistem klasifikacije – HFACS .....	87
10.1.5. Model "Švajcarskog sira" .....	88
10.1.6. PEAR Model .....	90
10.2. Vrste ljudskih grešaka .....	92
10.2.1. Greške u izvođenju (omaške i previdi).....	93
10.2.2. Greške u planiranju (pogreške).....	94
10.2.3. Greške nasuprot kršenju propisa.....	94
10.3. Upravljanje ljudskim greškama .....	95
10.3.1. Unapređenje rada posade (Crew Resource Management – CRM) .....	95
10.3.2. Bezbednosna provera u linijskim operacijama (Line Operations Safety Audit – LOSA).....	96
10.3.3. Upravljanje pretnjama i greškama (Threat and Error Management – TEM).....	96
10.4. Radno opterećenje pilota .....	97
10.4.1. Zamor pilota .....	99

10.5. Izveštavanje o događajima od značaja za bezbednost u vazduhoplovstvu.....	102
10.5.1. Dobrovoljno prijavljivanje događaja .....	102
10.5.2. Obavezno prijavljivanje događaja.....	104
10.6. Bezbednosna kultura .....	106
10.6.1. Važnost bezbednosne kulture?.....	106
10.6.2. Ocena bezbednosne kulture .....	107
10.6.3. Pozitivna bezbednosna kultura .....	108
<b>11. BEZBEDNOST NA LETU .....</b>	<b>111</b>
11.1. Procedure na letu u funkciji bezbednosti putničke kabine .....	112
11.1.1. Dim u putničkoj kabini .....	113
11.1.2. Požar u putničkoj kabini .....	115
11.1.3. Evakuacija u vanrednim situacijama.....	120
11.1.4. Prinudno sletanje .....	121
11.1.5. Prinudno sletanje na vodenu površinu .....	124
11.1.6. Dekompresija.....	127
11.2. Procedure na letu u slučaju radnji nezakonitog ometanja počinjenih na vazduhoplovu .....	131
11.2.1. Otmica vazduhoplova .....	131
11.2.2. Bomba u putničkoj kabini.....	133
11.2.3. Uloga članova kabinskog osoblja tokom vanrednih situacija .....	136
11.2.4. Komunikacija i koordinacija.....	136
11.2.5. Timsko izvođenje zadataka i vođstvo .....	138
11.2.6. Obuka kabinskog osoblja u funkciji bezbednosti na letu.....	138
<b>12. RADNJE NEZAKONITOG OMETANJA NA VAZDUHOPLOVU – OBEZBEĐIVANJE VAZDUHOPLOVA .....</b>	<b>141</b>
12.1. Istorijski pregled radnji nezakonitog ometanja na vazduhoplovu – pregled terorističkih napada na vazduhoplove .....	143
12.1.1. Period terorističkih napada na vazduhoplove pre Drugog svetskog rata .....	143
12.1.2. Period oružanih otmica vazduhoplova (1968 – 1980) .....	144
12.1.3. Period smrtonosnih napada na vazduhoplove (1980 – 2000) .....	145
12.1.4. Period samoubilačkih napada počinjenih vazduhoplovima (početak 21. veka).....	146
12.2. Savremene pretnje – zaštita od elektronskih pretnji (Cyber Security) .....	151
<b>13. BEZBEDNOST U OPERACIJAMA BESPILOTNIH VAZDUHOPLOVA.....</b>	<b>153</b>
13.1. Kategorizacija bespilotnih vazduhoplova – nacionalni okvir.....	153
13.2. Kategorizacija bespilotnih vazduhoplova – međunarodni okvir .....	154

13.3. Bezbednosni rizici u operacijama bespilotnih vazduhoplova.....	154
13.3.1. Identifikacija bezbednosnih pitanja .....	155

---

**14. TRAGANJE I SPASAVANJE (TIS) ..... 157**

14.1. Vrste operacija TiS .....	158
14.2. Organizacija TiS .....	158
14.3. Faze uzbunjivanja u operacijama TiS.....	159
14.4. Operativne procedure koje sprovodi vođa vazduhoplova na mestu nesreće .....	161
14.5. Signali sa vazduhoplova i odgovori na njih.....	162
14.6. Signali vazduh – zemlja .....	163

---

**15. SPISAK POJMOVA ..... 165**

---

**16. LITERATURA ..... 167**

---

**BELEŠKA O AUTORU ..... 171**

СИР – КАТАЛОГИЗАЦИЈА У ПУБЛИКАЦИЈИ  
Народна библиотека Србије, Београд

656.7.08(075.8)

**ЧОКОРИЛО, Оља, 1977-**

Bezbednost vazduhoplova / Olja Čokorilo. - 2. dopunjeno izd. -  
Beograd : Univerzitet, Saobraćajni fakultet, 2020 (Zemun : Pekograf). -  
172 str. : ilustr. ; 25 cm

Autorkina slika. - Tiraž 250. - Beleška o autoru: str. 171-172. - Spisak  
pojmova: str. 165-166. - Bibliografija: str. 167-169.

ISBN 978-86-7395-417-2

a) Ваздушни саобраћај -- Безбедност

COBISS.SR-ID 283111180