

# **S A D R Ž A J**

---

---

<b>PREDGOVOR .....</b>	<b>1</b>
<b>1. LOGISTIČKE PERFORMANSE.....</b>	<b>5</b>
1.1. Prikaz osnovnih performansi logističkih sistema .....	7
1.2. Podela osnovnih logističkih performansi.....	8
<b>2. STANDARDI ZA DEFINISANJE PERFORMANSI.....</b>	<b>13</b>
2.1. Fokusiranje na rezultate .....	16
2.2. Primena sistemskog pristupa .....	17
2.3. Dodatna vrednost .....	18
2.4. Saradnja sa korisnicima i drugim stručnjacima .....	19
2.5. Analiza potreba ili mogućnosti .....	20
2.6. Analiza uzroka .....	21
2.7. Projektovanje .....	21
2.8. Razvoj .....	22
2.9. Implementacija .....	23
2.10. Evaluacija .....	24
<b>3. MERENJE I OCENJIVANJE PERFORMANSI.....</b>	<b>27</b>
3.1. Kritika finansijskih pokazatelja .....	28
3.2. Uloga merenja performansi .....	30
3.3. Zašto merenje performansi?.....	32
3.4. Projektovanje sistema merenja performansi .....	34
3.5. Preporuke .....	35

<b>4. ZADACI, CILJEVI I FUNKCIJE LOGISTIČKIH PERFORMANSI .....</b>	<b>39</b>
4.1. Zadaci logističkih performansi .....	41
4.2. Ciljevi logističkih performansi .....	41
4.3. Funkcije logističkih performansi .....	42
4.4. Relacije između funkcija logističkih performansi .....	44
<b>5. LOGISTIČKI TROŠKOVI .....</b>	<b>47</b>
5.1. Analiza logističkih troškova prema osnovnim logističkim podsistemima .....	51
5.2. Hijerarhijska struktura logističkih troškova.....	52
5.3. Logistički troškovi nekog od logističkih podsistema.....	53
5.4. Troškovi logističke misije.....	54
<b>6. SERVIS STEPEN.....</b>	<b>55</b>
6.1. Razlike između proizvodnih i uslužnih sistema.....	64
6.2. Odnos između kvaliteta usluge i zadovoljstva korisnika.....	67
6.3. Zeithaml-ov model kvaliteta usluge korisnika.....	68
<b>7. TEHNO-EKSPLOATACIONE PERFORMANSE.....</b>	<b>71</b>
<b>8. BEZBEDNOST LOGISTIČKIH PROCESA I ODнос PREMA EKO-SISTEMU .....</b>	<b>79</b>
<b>9. MODELI ZA UTVRĐIVANJE LOGISTIČKIH PERFORMANSI .....</b>	<b>85</b>
<b>10. MODEL ANALIZE LOGISTIČKIH PERFORMANSI .....</b>	<b>95</b>
10.1. Osnovni koncept modela .....	103
10.2. Struktura modela.....	105
<b>11. MODELI ZA MERENJE KVALITETA USLUGE I ZADOVOLJSTVA KORISNIKA.....</b>	<b>109</b>
11.1. Dimenzije i atributi kvaliteta usluge.....	110
11.2. Quality Gap model.....	112

11.3. SERQUAL model.....	116
11.4. SERVPERF model.....	118
11.5. SQI–DSS model.....	119
11.6. P–C–P model .....	122
11.7. Evropski indeks zadovoljstva korisnika – ECSI.....	123
11.8. Američki indeks zadovoljstva korisnika – ACSI.....	125
<b>12. QFD METODA .....</b>	<b>127</b>
12.1. Razvoj QFD metode .....	127
12.2. "Glas" korisnika .....	129
12.3. Osnove QFD metode .....	131
12.4. Faze QFD metode .....	133
12.5. Koraci u primeni QFD metode .....	134
12.6. Koristi od primene QFD metode .....	140
<b>13. INDIKATORI PERFORMANSI LOGISTIČKIH USLUGA.....</b>	<b>143</b>
13.1. Određivanje indikatora performansi .....	144
13.2. Prioriteti konkurentnosti i izmeritelji logističkih performansi .....	149
13.3. Merenje performansi skladištenja .....	152
13.4. Struktuiranje indikatora ključnih performansi (KPI) .....	156
<b>14. ARHITEKTURA LJUDSKIH PERFORMANSI.....</b>	<b>159</b>
14.1. Sistemski pristup ljudskim performansama .....	160
14.2. Modeli za poboljšanje ljudskih performansi.....	166
14.3. Primer modela za HPT.....	169
<b>15. LJUDSKI RESURSI</b>	
<b>I ARHITEKTURA PREDUZEĆA.....</b>	<b>173</b>
15.1. Zachmanova struktura preduzeća za IT (Informacione Tehnologije).....	174
15.2. Modeli ljudskih performansi prema ISPI tradiciji .....	178
15.3. Arhitektura ljudskih performansi.....	182
15.4. Upravljanje arhitekturom poslovnog procesa .....	184

<b>16. BENČMARKING .....</b>	<b>187</b>
16.1. Istorijat benčmarkinga .....	187
16.2. Definicije pojma benčmarkinga.....	188
16.3. Mesto i uloga benčmarkinga.....	189
16.4. Suština procesa benčmarkinga.....	193
16.5. Vrste benčmarkinga .....	195
16.6. Modeli benčmarking procesa.....	201
16.7. Prednosti i nedostaci benčmarkinga .....	205
16.8. Primeri primene benčmarkinga.....	205
<b>LITERATURA.....</b>	<b>209</b>
<b>Spisak slika .....</b>	<b>221</b>
<b>Spisak tabela .....</b>	<b>225</b>
<b>Beleška o autorima .....</b>	<b>227</b>